



# OUTILS, ENSEIGNEMENTS ET PRATIQUES DE LA COOPÉRATION POUR LE DÉVELOPPEMENT

## En pratique

# MISE EN PLACE D'UNE ÉQUIPE D'ÉVALUATEURS EXTERNÉS POUR LES OPÉRATIONS DE PRÊT DE LA CORÉE

### Messages clés

La qualité et l'impact des programmes du [Fonds de coopération pour le développement économique \(EDCF\) de la Corée](#) reposent sur une forte culture de l'évaluation et des résultats. L'un des défis de longue date de l'EDCF a été de faire appel à des évaluateurs externes qualifiés pour évaluer les opérations de prêt. Un projet pilote visant à développer un programme d'études et un cours dans une université reconnue permettront de combler ce déficit.

### Mots-clés

[Gestion axée sur les résultats en matière de développement durable](#) | [Ressources humaines](#) | [Systèmes d'évaluation](#)

### Partenaire clé

[Corée](#)

### Défi

Une évaluation de la qualité nécessite une combinaison adéquate de compétences techniques et de connaissances sectorielles. Comparée à d'autres agences gouvernementales qui gèrent des subventions, la [Banque d'import-export de Corée \(KEXIM\)](#) a toujours eu plus de difficultés à trouver des évaluateurs externes qualifiés pour les opérations de prêt de l'EDCF. Le principal goulot d'étranglement a été le manque de connaissances des évaluateurs sur les opérations de prêt et leurs résultats potentiels en matière de développement.

### Approche

Pour relever ce défi de manière durable, la KEXIM a décidé en 2023 d'améliorer l'écosystème de l'évaluation par le biais d'un programme de formation des évaluateurs. KEXIM avait une idée de ce à quoi devrait ressembler le contenu, mais n'avait pas d'expérience spécifique dans l'élaboration d'un tel programme d'études, elle a donc collaboré avec la Graduate School of International Studies de l'Ewha Women's

University pour développer un projet pilote, avec des cours sur la conception et la gestion des évaluations dispensés par des membres du corps enseignant ayant des connaissances et une expérience dans la conduite d'évaluations de l'EDCF.

- Le programme s'est appuyé sur l'expérience acquise lors de l'association de la KOICA avec la Société coréenne pour le développement international et la coopération. L'intégration du programme dans un cours de l'école supérieure a permis une formation plus approfondie ainsi qu'une expérience pratique de la réalisation d'une évaluation sur le site d'un projet dans le cadre du cours. Une évaluation du cours pilote est actuellement en cours.

## Résultats

- **Mettre en pratique les cours pour mener les évaluations.** En 2023, 17 étudiants ont terminé les cours et trois étudiants ont participé à un voyage d'étude au Viet Nam pour effectuer une évaluation ex post d'un projet routier financé par un prêt. Un autre avantage du cours pilote est qu'il a permis aux étudiants étrangers – dont certains sont des fonctionnaires des pays partenaires – de mieux connaître les projets d'Aide publique au développement (APD) de la Corée à l'échelle internationale.
- **La collaboration avec le milieu universitaire a renforcé les capacités d'évaluation.** KEXIM a bénéficié de l'approche holistique du développement de l'école supérieur et de l'accent mis sur les questions transversales (environnement, genre, ciblage des groupes vulnérables, etc.). Associés à l'expertise de la KEXIM en matière d'infrastructure technique, ces cours continueront d'approfondir l'évaluation de l'APD et d'améliorer la qualité de l'évaluation au fil du temps.
- **Le développement ciblé d'un groupe d'experts peut élargir l'écosystème de la coopération au développement en Corée.** Une équipe croissante d'évaluateurs externes indépendants augmente le nombre d'experts en coopération au développement travaillant en dehors du gouvernement, ce qui est important pour la redevabilité et l'apprentissage, en particulier à mesure que l'APD augmente.
- **Extension du programme.** D'autres universités et instituts de recherche ont exprimé leur intérêt pour la mise en place de cours d'évaluation similaires et KEXIM envisage d'augmenter progressivement le nombre d'écoles qui participeraient à l'avenir.

## Enseignements tirés

- **Des partenariats solides sont essentiels.** Pour KEXIM, le développement de la formation était faisable, mais a nécessité du temps et un engagement ferme de la part de KEXIM et de l'école supérieure.
- **Les travaux pratiques favorisent l'implication des étudiants.** Le fait qu'il s'agisse d'un projet lié à une évaluation réelle a motivé de nombreux étudiants à choisir le cours. Étant donné que tous les étudiants ne participent pas au travail sur le terrain, qui implique idéalement quatre à cinq étudiants et trois à quatre chercheurs, la future évaluation a recommandé que les étudiants qui ne participent pas à l'évaluation sur place soient impliqués dans des entretiens avec les parties prenantes en Corée. La deuxième phase du programme en 2024 sera axée sur le renforcement des activités en Corée, telles que des conférences spéciales données par des experts techniques et des visites à KEXIM et à d'autres centres.
- **Une reconnaissance officielle peut accroître la participation et les possibilités d'emploi.** L'octroi d'un crédit académique aux étudiants qui effectuent le travail sur le terrain pourrait attirer une plus grande participation. De même, la reconnaissance de la participation réussie des étudiants

au cours, par exemple en leur décernant un certificat d'achèvement, augmenterait l'intérêt des étudiants et les possibilités d'emploi futures, y compris en tant qu'évaluateurs externes chez KEXIM.

- **Évaluation ex post en vue d'améliorations futures.** Une évaluation ex post du programme est en cours et contribuera à éclairer les efforts futurs visant à étendre le programme.

### Informations supplémentaires

Export-Import Bank of Korea, EDCF M&E 전문가 양성 프로그램 : 이화여자대학교 [EDCF M&E Specialist Training Program : Ewha Woman's University], à venir.

### Ressources de l'OCDE

OCDE (2024), *Examens par les pairs de la coopération pour le développement de l'OCDE : Corée 2024*, Examens par les pairs de la coopération pour le développement de l'OCDE, Éditions OCDE, Paris, [à paraître].

OCDE (2023), *Systèmes d'évaluation dans la coopération pour le développement 2023*, Éditions OCDE, Paris, <https://doi.org/10.1787/a255365e-en>.

### Pour en savoir plus sur la coopération au développement mise en œuvre par la Corée, voir :

OCDE, « Korea », *Les profils de coopération au développement*, Éditions OCDE, Paris, <https://doi.org/10.1787/d919ff1a-en>.

D'autres exemples *En pratiques* concernant la Corée, sont disponibles ici : <https://www.oecd.org/development-cooperation-learning?tag-key+partner=korea#search>

**Dernière mise à jour :** 18-04-2024